

## Mätbara effekter i ledarskapet

Utvärderingar av MiLprogrammet för erfarna chefer, gjorda 2009-2013\*, har vetenskapligt säkerställt vilka kompetenser som utvecklas mest i deltagarnas ledarskap som ett resultat av programmet. De är i prioritetsordning följande:

1. Reflekterande förhållningssätt
2. Utmana sig själv i ständigt lärande
3. Skapa lärande för andra
4. Coacha andra
5. Arbeta strategiskt
6. Se saker ur olika perspektiv
7. Förståelse för grupper och gruppprocesser
8. Skapa och leda möten som ger bättre resultat
9. Kulturförståelse
10. Kommunikation

De senaste tre programmen har utvärderats till 4,7-4,9 på en femgradig skala. Här följer ett antal röster från några av programdeltagarna:

– Jag är generellt sätt tryggare i mitt ledarskap och har mer förståelse för att vissa processer tar tid. Jag är också gentemot omgivningen tydligare i mitt ledarskap och vågar mer samt provar mig fram med olika metoder.

*Jonas Jonasson  
Försäljningschef  
Länsförsäkringar Skåne*

– Varje del i sig i programmet var värdefull, men kombinationen med det personliga såväl som det strategiska ledarskapet, teori, praktik, coaching under hela perioden och ARL som röd tråd, gjorde att det sammantaget blev ett helt fantastiskt program.

*Ingela Holmertz  
Nationell chef, Röda Korset*

– Sammansättningen av gruppen och alla erfarna och kompetenta ledare var mycket bra, samt att programinnehållet innehöll en bra mix. Jag har lärt mig stanna upp, reflektera, agera och situationanpassa mig under samtal samt att använda feedbackövningar.

*Magnus Benon  
Category Leader, IKEA*

– Jag har blivit bättre på att se på min organisation med större perspektiv, bättre på att använda olika metoder i diskussioner och bättre på att reflektera kring det jag gör.

*Lena Björk  
Direktör  
Läkemedelsverket*

– Jag kan verkligen rekommendera programmet för att få mer insikt och mer verktyg att arbeta med. Jag är mer stärkt i att mitt ledarskap fungerar och är tydligare med vad jag vill. Jag har även insett värdet av att inte åka med i en allmän synpunkt utan ifrågasätta tidigt.

*Anna Karlsson  
VD, Kalmar Energi AB*

– Över förväntan. Har hjälpt mig att förändra mitt ledarskap vilket redan gett effekt i tid och pengar. En bra ROI.

*Sven Svensson  
Country Operating Director  
Pitney Bowes AB*

\*De mätbara effekterna bygger på utvärderingar gjorda av fyra program, (MEC 51-54). Deltagarna fick skatta sin kompetens på 20 utvalda kompetenser (syftena med programmet) före programmet respektive efter och isolera effekten de ser att programmet haft på deras nuvarande kompetensnivå. Eftermätning är en vetenskapligt väl dokumenterad form av utvärdering som visar på stabila resultat. (Tryding, P, 2010).

Att ha utvecklat en kompetens mycket/avsevärt avser i det här fallet att ha höjt sin kompetens mellan 0,8-1,8 steg på en femgradig skala.

